



Câmara Municipal da Estância Turística de Olímpia

“Capital Nacional do Folclore e Terra de Águas Quentes”

ANÁLISE DE RISCO

Objeto: Prestação de serviços de engenharia para elaboração de projeto arquitetônico, projetos complementares, memorial de cálculo, memorial descritivo e cronograma físico e financeiro para reforma no prédio da Câmara Municipal da Estância Turística de Olímpia.

RISCOS DO PROCESSO DE CONTRATAÇÃO

1- RISCOS - FASE DE PLANEJAMENTO

Risco 1	Indisponibilidade Financeira		
Probabilidade	Baixa	Dano potencial	
		Impossibilidade de realizar a licitação.	
Ação Preventiva		Responsável	
Verificação do orçamento aprovado, se o objeto consta no plano de contratações anual (PCA) e solicitação de parecer contábil sobre a existência de saldo financeiro.		Equipe de Planejamento e Contabilidade	
Ação de Contingência		Responsável	
Verificar os serviços e/ou processos de aquisição a serem executados durante o ano e os previstos no decorrer do contrato para identificar o valor a ser utilizado no exercício e se necessário alterar o valor a ser empenhado.		Equipe de Planejamento e Contabilidade	

Risco 2	Deficiência na definição da demanda		
Probabilidade	Média	Dano potencial	
		Superdimensionamento ou subdimensionamento da demanda	
Ação Preventiva		Responsável	
Qualificação da equipe de planejamento; conhecimento do escopo.		Equipe de Planejamento	
Ação de Contingência		Responsável	
Restabelecimento da demanda		Equipe de Planejamento	



Câmara Municipal da Estância Turística de Olímpia

“Capital Nacional do Folclore e Terra de Águas Quentes”

Risco 3	Não aprovação do Estudo Técnico ou do Termo de Referência.	
Probabilidade:	Alta	Dano potencial
		Atraso no processo de contratação e, consequentemente, atraso no início do fornecimento dos serviços.
		Ação Preventiva
		Instruir o Estudo Técnico e o Termo de Referência em estrita aderência às disposições dos normativos aplicados à contratação.
		Ação de Contingência
		Exposição do arcabouço legal em que o fornecimento dos serviços deva ser realizado.
		Responsável
		Equipe de Planejamento

Risco 4	Exigências de condições de habilitação potencialmente restritivas à competitividade ou ausência de exigência de documentos de habilitação exigidos legalmente.	
Probabilidade	Média	Dano potencial
		Contratação de empresa sem a capacitação adequada.
		Ação Preventiva
		Verificar as normas e os documentos necessários a serem exigidos como condição para habilitação, evitando descumprimentos de dispositivos legais e adotar medidas para não comprometer o caráter competitivo do certame.
		Ação de Contingência
		Reformulação do Edital.
		Responsável
		Equipe de Planejamento e Procuradoria Jurídica.
		Responsável
		Equipe de Planejamento e Procuradoria Jurídica.

2- RISCOS - FASE DE LICITAÇÃO

Risco 5	Deficiências do ato convocatório; critérios de julgamento, prazos e sanções, entre outros.	
Probabilidade	Média	Dano potencial
		Encerramento da Licitação.
		Ação Preventiva
		Responsável



Câmara Municipal da Estância Turística de Olímpia

“Capital Nacional do Folclore e Terra de Águas Quentes”

Capacitação de servidores; incorporar as atualizações da legislação (acórdãos TCU); Estabelecer rotinas de revisão.	Equipe de Licitação
Ação de Contingência	Responsável
Revisão do Processo de Compra	Equipe de Licitação

Risco 6	Aceitação de proposta em desacordo com o exigido.	
Probabilidade	Média	Dano potencial
		Contratação anti-econômica.
Ação Preventiva		Responsável
Verificação se a proposta e o preço oferecido são compatíveis com requisitado e com o preço praticado no mercado.		Equipe de licitação.
Ação de Contingência		Responsável
Solicitações de novas propostas, se for o caso.		Equipe de licitação.

3 - RISCOS – GESTÃO DO CONTRATO

Risco 7	Inéria frente a descumprimento de obrigações contratuais. Falha ou omissão no registro dos atos e fatos do contrato	
Probabilidade	Média	Dano potencial
		Deficiência na prestação dos serviços. Prejuízos financeiros a Administração
Ação Preventiva		Responsável
Capacitação de servidores; Conhecimento dos termos contratuais e do serviço a ser executado. Conhecimentos das responsabilidades dos fiscais.		Gestor e Fiscais dos Contratos
Estabelecer modelos e rotinas de acompanhamento contratual		
Ação de Contingência		Responsável
Sanções administrativas. Responsabilização da Gestão e fiscalização contratual.		Gestor e Fiscais dos Contratos

Risco 8	Execução do objeto da aquisição em desacordo com o acordado.	
Probabilidade	Média	Dano potencial
		Atraso no cumprimento de cláusulas contratuais.
Ação Preventiva		Responsável



Câmara Municipal da Estância Turística de Olímpia

“Capital Nacional do Folclore e Terra de Águas Quentes”

Termo de Referência eficiente para facilitar a fiscalização.	Gestor e Fiscais dos Contratos
Ação de Contingência	Responsável
Sanção e penalidades previstas em contrato.	Gestor e Fiscais dos Contratos

Avaliação Qualitativa dos Riscos

A seguir encontra-se a matriz de avaliação qualitativa dos riscos identificados na contratação.

PROBABILIDADE DE RISCOS		
BAIXA	MÉDIA	ALTA
Risco 1	Risco 2	Risco 3
-	Risco 4	-
-	Risco 5	-
-	Risco 6	-
-	Risco 7	-
-	Risco 8	-

Consequências

Através da matriz, percebe-se que os Riscos 2, 4, 5, 6, 7 e 8 (Risco Médio) poderão comprometer o resultado da contratação. Desse modo esses riscos devem ser mitigados por meio de ações de prevenção registradas nesse processo administrativo. O risco 03 (Risco Alto) deve ser aceito, providenciando-se as medidas de mitigação, considerando se tratar de um risco alheio ao controle das equipes envolvidas, reforçar os artifícios usados na fiscalização dos contratos. Quanto ao risco 1 (Risco Baixo) devem ser aceitos providenciando-se as medidas que abrandem as ocorrências apontadas.

Olímpia, 27 de maio de 2025.

Paula Gottardo Sachetim
Controller

Mario Marcio Moreira Soares
Chefe de Gabinete